



ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტი

სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმის შესრულების მონიტორინგის ანგარიში

2021 წ.

აღნიშნული დოკუმენტი წარმოადგენს ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის სტრატეგიული გეგმის შესრულების ძირითადი ინდიკატორების ფარგლებში 2021 წლისთვის მისაღწევი სამიზნე მაჩვენებლების მონიტორინგის ანგარიშს, რომელიც მოცემულია სტრატეგიული გეგმით განსაზღვრული მიზნების მიხედვით.

დოკუმენტის მიზანია სამიზნე მაჩვენებლების შესრულების ხარისხიდან (მაღალი, საშუალო, დაბალი) გამომდინარე, საჭიროების შემთხვევაში რეკომენდაციებისა და გაუმჯობესების გეგმის განსაზღვრა და მისაღწევი ინდიკატორების შესრულების ხარისხის შემდგომი გაუმჯობესება. სამიზნე მაჩვენებლების შესრულების ხარისხი აღნიშნულია ფერებით - მწვანე - მაღალი შესრულება, ყვითელი - საშუალო შესრულება და წითელი - დაბალი შესრულება. აღნიშნული ჩარჩოს მიხედვით, მაღალია თითოეული აქტივობის შესრულების შეფასების გრადაციებზე გასვლის შესაძლებლობა შემოთავაზებულ სამსკალიან სისტემაზე (შესაბამისობის დაბალი, საშუალო და მაღალი დონე), რომლის პროცენტული შესაბამისობაც, როგორც რაოდენობრივი, ასევე ხარისხობრივი ინდიკატორების შემთხვევაში გათვალისწინებულია შემდეგი სახით:

1-დაბალი	2- საშუალო	3-მაღალი
0>-<40%	40>-<70%	70>-<100%

დოკუმენტის საფუძველია უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმის მონიტორინგის ჯგუფის მიერ შეკრებილი მონაცემების ანალიზის შედეგად მიღებული მაჩვენებლები, რომელიც მოცემულია უნივერსიტეტის თითოეული სტრუქტურული ერთეულიდან შეგროვებული ანგარიშების საფუძველზე. აქტივობების მიხედვით კონკრეტული ინდიკატორების მიღწევის მაჩვენებლები წარმოდგენილია დოკუმენტის ცხრილში #1. დოკუმენტი ასევე ასახავს იმ დამატებით ინფორმაციას, რომელიც კონკრეტული ინდიკატორების შესახებ ინფორმაციის ნაკლებობის პირობებში მონიტორინგის ჯგუფმა მოითხოვა შესაბამისი დეპარტამენტების, ცენტრებისა და სტრუქტურული ერთეულებისგან.

გასათვალისწინებელია, რომ აღნიშნულ დოკუმენტში თავს იყრის ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის მიერ მუშაობის შესრულების ყველა ძირითადი ინდიკატორი, ხოლო ის ინდიკატორები, რომელიც 2021 წლის საანგარიშო პერიოდს არ ემთხვევა აღნიშნულია ლურჯი ფერით.

დოკუმენტში წარმოდგენილი ინდიკატორების შესრულების ხარისხი ნაჩვენებია შესაბამისი სტრატეგიული მიზნისა და ამ მიზნის შესრულების ხარისხზე პასუხისმგებელი შესაბამისი სტრუქტურული ერთეულის მიხედვით. ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის განვითარების სტრატეგიული გეგმა 2018-2024 გულისხმობს შემდეგი მამართულებებით სტრატეგიულ გეგმაში განსაზღვრული 18 მიზნის მიღწევას:

- ✓ სტრატეგიული მიმართულება I: საგანმანათლებლო საქმიანობა;
- ✓ სტრატეგიული მიმართულება II: ინტერნაციონალიზაცია;
- ✓ სტრატეგიული მიმართულება III: კვლევითი საქმიანობა;
- ✓ სტრატეგიული მიმართულება IV: ინსტიტუციური განვითარება;
- ✓ სტრატეგიული მიმართულება V: პროფესიული განათლება.

სტრატეგიული მიზნებიდან გამომდინარე, ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის მიერ გამოყენებული შესრულების ძირითადი ინდიკატორების ფარგლებში 2018 წლისთვის მისაღწევი და სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული სამიზნე მაჩვენებლების მიღწევის ხარისხი ნაჩვენებია ქვევით წარმოდგენილ ცხრილში #1.

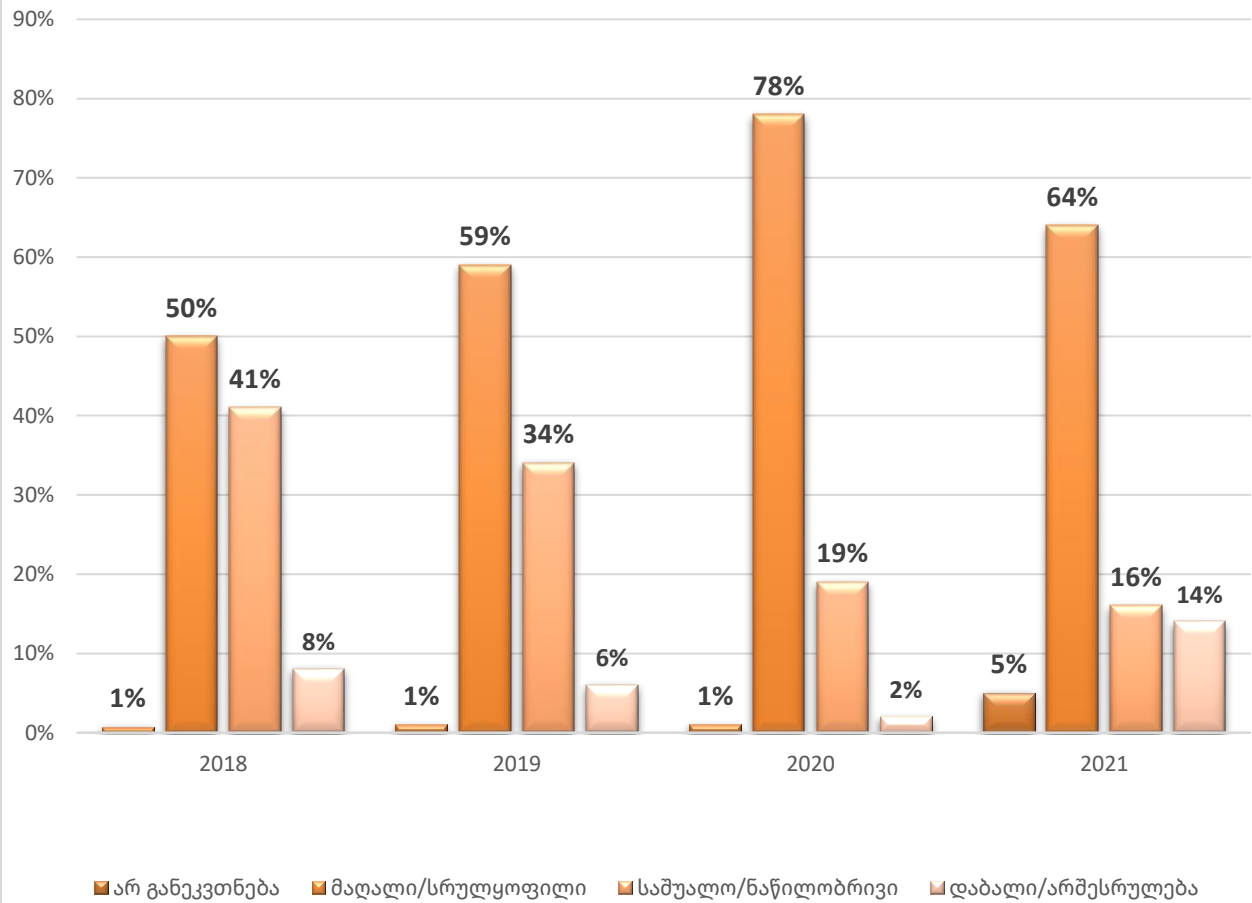
შეჯამებული შეფასება

საერთო შეფასებით, 2021 წლის საანგარიშო პერიოდში ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის მიერ მუშაობის პროცესში გამოყენებული შესრულების ძირითადი 85 ინდიკატორიდან, 5 არ განეკუთვნებოდა საანგარიშო პერიოდს, ხოლო დარჩენილი 80 ინდიკატორის შესრულების ხარისხი პროცენტულად შემდეგნაირად გამოიყურება - 64% სრულყოფილი, ხოლო რიგ შემთხვევაში სამიზნე მაჩვენებლების გადაჭარბებით შესრულება; 16% - ნაწილობრივი შესრულება, ხოლო 14% არშესრულება, რაც, რიგ შემთხვევაში, ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის კონტროლის ფარგლებს გარეთ არსებული ობიექტური მიზეზებით (მაგ., საკანონმდებლო შეზღუდვები) აიხსნება. საანგარიშო პერიოდს არ ეხმებოდა შემდეგი აქტივობები:

- NI.2 საქართველოს ეროვნული შრომის ბაზრის კვლევის განხორციელება
- NXII.1 დონორების მოძიება
- NXII.2 მხარდამჭერი ფონდის შექმნა
- NXVI.1 შრომის ბაზარსა და საერთაშორისო სტანდარტებზე მორგებული პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ფარგლებში თანამედროვე მოდულური პროგრამების შექმნა, დანერგვა და პოპულარიზაცია
- NXVI.4 ახალი პროფესიული განათლების პროგრამების შექმნასა და დანერგვაში დარგის სპეციალისტებისა და დამსაქმებლების ჩართულობა

2021 წლის მონიტორინგის შედეგების მიხედვით განისაზღვრა დამატებითი მხარდამჭერი მექანიზმები დაბალი შესრულების აქტივობების ხარისხის გასაუმჯობესებლად, რაც წარმოდგენილია სამოქმედო გეგმის აქტივობების შესრულების ცხრილის შემდეგ.

სამოქმედო აქტივობების შესრულების დონე - 2018-2021 წწ.



NIV.4.7 სასწავლო პროცესის მონიტორინგი და საგანმანათლებლო პროგრამების ხარისხის გაუმჯობესების ფასილიტაცია (ხარისხის შიდა უზრუნველყოფის მექანიზმების განხორციელება)	Green	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
NV.1 მეწარმე უნივერსიტეტის საერთო სტრატეგიის შემუშავება	Red	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White
NV.2 საპილოტე პროექტების შემუშავება (მეწარმე უნივერსიტეტი)	Red	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White
NV.3 მეწარმე უნივერსიტეტის მიდგომების გამოყენება რეგულარულ სასწავლო პროცესში	Green	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
NV.4 მდგრადი განვითარების მიზნების (SDG) გათვალისწინება შესაბამის დისციპლინებში	Green	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
NV.5 კერძო და საჯარო სექტორთან თანამშრომლობის განვითარება	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
NV.6 სასწავლო პროცესში დამსაქმებლის ჩართულობის მექანიზმების ინსტიტუციონალიზაცია	Green	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White	White

GIPA სამოქმედო გეგმა 2021-2024																	
აქტივობა	შესრულების დონე	2021				2022				2023				2024			
		I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
NVI.1 ერაზმუსის ფარგლებში პარტნიორობის გაფართოება	Green	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red

NXI.3 არსებული საუნივერსიტეტო ფართისა და ინფრასტრუქტურის ზრდა და გაუმჯობესება																	
NXI.1.1. იურიდიული კლინიკის დაარსება																	
NXI.1.2. LMB სისტემის გაუმჯობესება																	
NXI.1.3. რადიო GIPA-ს ტექნიკური ინფრასტრუქტურის განახლება																	
NXI.1.4. IT - ტექნიკური რესურსების, მათ შორის მონაცემთა ბაზების, გაუმჯობესება																	
NXI.1.5. საგამოცდო ცენტრის სივრცის შექმნა																	
NXV.2 კურსდამთავრებულთა ასოციაციის ჩამოყალიბების ხელშეწყობა და გამართული ფუნქციონირების უზრუნველყოფა																	
NXIII.1 ბიბლიოთეკის წიგნადი რესურსის ზრდა																	
NXIII.2 ელექტრონულ ბიბლიოთეკებსა და ბაზებზე წვდომის ზრდა																	
NXIV.1 აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის პროფესიული ზრდის ხელშეწყობა (პერიოდული მონიტორინგი და შესაბამისი შეთავაზებების უზრუნველყოფა)																	
NXV.3 ჯიპას ელექტრო ბიულეტენის გამოცემა და გავრცელება																	
NXV.4 სტუდენტური ფონდების გამოყენების გაზრდა და წახალისება																	
NXVI.1 შრომის ბაზარსა და საერთაშორისო სტანდარტებზე მორგებული პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ფარგლებში თანამედროვე მოდულური პროგრამების შექმნა, დანერგვა და პოპულარიზაცია																	
NXVI.2 სწავლების მაღალი ხარისხით უზრუნველყოფაზე ზრუნვა																	
NXVI.3 მოდულურზე დაფუძნებული მოკლე და საშუალოვადიანი სერტიფიცირებული პროგრამების განხორციელება																	

GIPA სამოქმედო გეგმა 2021-2024																	
აქტივობა		2021				2022				2023				2024			
		I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
NXVI.4 ახალი პროფესიული განათლების პროგრამების შექმნასა და დანერგვაში დარგის სპეციალისტებისა და დამსაქმებლების ჩართულობა																	
NXVI.5 არსებული პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამებისა და სწავლების პროცესის განახლება და სრულყოფა																	

რეკომენდაციები

2021 წლის მონიტორინგის შედეგების მიხედვით განისაზღვრა დამატებითი მხარდამჭერი მექანიზმები დაბალი შესრულების შემდეგი აქტივობების ხარისხის გასაუმჯობესებლად:

- ✦ NI.1 არჩევითი საგნების ხვედრითი წილის გაზრდა
- ✦ NI.2. უნივერსიტეტის მასშტაბით საერთო არჩევითი საგნების შექმნა და შეთავაზება
- ✦ NVII.4 არსებულ პროგრამებში ინგლისურენოვანი სწავლების შესაძლებლობების გაფართოება
- ✦ NI.3.1. ჯანდაცვის პოლიტიკისა და ადმინისტრირების ერთობლივი სამაგისტრო პროგრამის შემუშავება და დანერგვა შპს პეტრე შოთაძის სახელობის თბილისის სამედიცინო აკადემიასთან ერთად
- ✦ NI.3.3. საჯარო მმართველობის საბაკალავრო პროგრამის შემუშავება და დანერგვა
- ✦ NIV.3 თემატური საზაფხულო/ზამთრის სკოლების განვითარება
- ✦ NV.1 მეწარმე უნივერსიტეტის საერთო სტრატეგიის შემუშავება
- ✦ NV.2 საპილოტე პროექტების შემუშავება (მეწარმე უნივერსიტეტი)
- ✦ NVII.3 საერთაშორისო საზაფხულო/ზამთრის სკოლების განვითარება
- ✦ NVIII.3 ერთობლივი საერთაშორისო კვლევების რაოდენობის გაზრდა
- ✦ NIX.2 საერთაშორისო რეფერირებად გამოცემებში გამოქვეყნებული ნაშრომების რაოდენობის გაზრდა
- ✦ NIX.4 სამეცნიერო კონფერენციებში მონაწილეობის გაზრდა

გასათვალისწინებელია, რომ შესრულების ძირითადი ინდიკატორების მიხედვით ჯიპა - საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის თითოეული სტრუქტურული ერთეულის მიერ 2021 წლის ანგარიშების შედეგების შეფასებამ მონიტორინგის ჯგუფი დააყენა შემდეგი რეკომენდაციებისა და შესაბამისი ცვლილებების განხორციელების აუცილებლობის წინაშე:

1. 2022 წლის ბიუჯეტში გაიზარდა სკოლების მიხედვით კონფერენციებში მონაწილეობის მხარდამჭერი ფინანსური კონტრიბუცია, ხოლო რეფერირებად სამეცნიერო გამოცემებში გამოქვეყნებული ნაშრომების რაოდენობის ზრდის ხელშეწყობის მიზნით დამატებით გამოიყო ფინანსები ინგლისურენოვანი რედაქტირების უზრუნველსაყოფად.
2. ერთობლივი საერთაშორისო კვლევების რაოდენობის გაზრდის მიზნით განისაზღვრა ფონდების მოსაძიებელი ახალი მიმართულებები, რომლის მიხედვით წლის განმავლობაში ჯიპას სამეცნიერო კვლევების დეპარტამენტის მხრიდან წლის განმავლობაში უნდა დასტურდებოდეს მინიმუმ 5 საგრანტო განაცხადზე მუშაობა და წარდგენა. ანალოგიური მიდგომა (მინიმუმ 2 განაცხადის სახით) გაიწერა საერთაშორისო საზაფხულო/ზამთრის სკოლების განვითარების მიზნით სკოლებთან კოორდინირებული მუშაობის საფუძველზე.
3. შპს პეტრე შოთაძის სახელობის თბილისის სამედიცინო აკადემიასთან ერთად საერთო სამაგისტრო პროგრამაზე მუშაობის პროცესის გასააქტიურებლად დაიგეგმა შეხვედრების პერმანენტულ რეჟიმში ჩატარების გეგმა, რომელიც გაიწერა შესაბამისი სამიზნეების იდენტიფიცირების დონეზე, რაც საშუალებას მოგვცემს კლასტერული აკრედიტაციის 2024 წლის პრობებში ამ პროგრამის სააკრედიტაციოდ წარსადგენად.

4. საჯარო მმართველობის საბაკალავრო პროგრამის სააკრედიტაციოდ წარდგენა დაექვემდებარა 2024 წლის კლასტერული აკრედიტაციის დროით ჩარჩოს და შესაბამისად აისახა განახლებულ სამოქმედო გეგმაში.
5. მეწარმე უნივერსიტეტის საერთო სტრატეგიისა და შესაბამისი პროექტების მხარდაჭერის მიზნით უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების მონიტორინგის ჯგუფმა განსაზღვრა ახალი სამიზნე ვადები - 2023 წლის მეორე ნახევრამდე.
6. არჩევითი საგნების ხვედრითი წილის გაზრდის, უნივერსიტეტის მასშტაბით საერთო არჩევითი საგნების შექმნა/შეთავაზების, ისე როგორც არსებულ პროგრამებში ინგლისურენოვანი სწავლების შესაძლებლობების გაფართოება დაექვემდებარა უნივერსიტეტის მიერ აკრედიტირებული საბაკალავრო პროგრამების მიხედვით მაინორ-პროგრამების შექმნის ინიციატივას, რომლის საიზნედ განისაზღვრა 2023 წლის ბოლო.